

2024（令和6）年度 組織機構・定数の概要

1 組織機構等

（1）係の新設、再編

- ① 消防本部中央消防署に救急担当を新設
- ② 上下水道部音別上下水道課上下水道担当と工業用水道担当を上下水道担当に統合再編

（2）主幹の新設

- ① 救急主幹を新設（消防本部中央消防署）
- ② 音別工業用水道主幹を新設（上下水道部音別上下水道課）

（3）体制の充実等

- ① デジタル・トランスフォーメーション実行計画における各種施策の推進に伴う体制充実（総務部情報システム課）
- ② 滞納整理業務の体制見直し（財政部納税課）
- ③ 支援を要する子ども等への支援計画（サポートプラン）作成業務の体制充実（こども保健部こども支援課）
- ④ 中心市街地活性化業務の体制充実（産業振興部商業労政課）
- ⑤ 一般廃棄物最終処分場整備事業終了に伴う体制見直し（都市整備部道路河川課）
- ⑥ 日中時間帯に運用する救急隊の新設に伴う体制充実（消防本部中央消防署）
- ⑦ 義務教育学校整備事業に伴う体制充実（学校教育部総務課）
- ⑧ インターハイ終了に伴う体制見直し（生涯学習部スポーツ課）

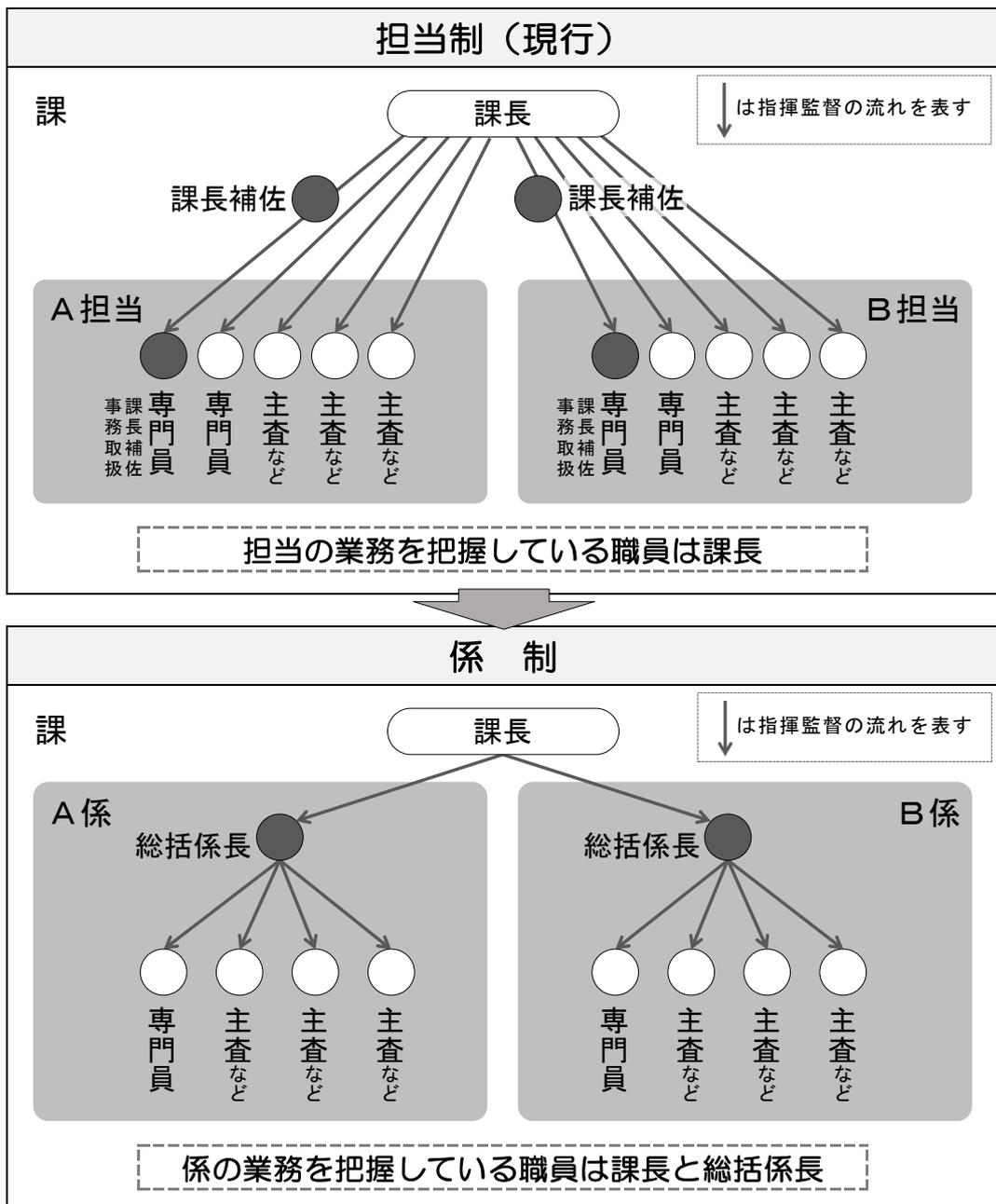
(4) 係制の導入

係制の概要

1 係制とは

- (1) 課に係を設け、係に1人の総括係長(課長補佐職)を置く組織体制
- (2) 総括係長の職務は、上司の命を受けて係の所管事務を掌理し、所属員を指揮監督することとする
- (3) 全ての担当を係に移行することを基本とし、概ね3年で実施

係制概念図



2 導入に至った背景

(1)昭和50年代 … 人口がピークへ

①多様化する行政需要に応じるため、部署の新設が相次ぐ

【係の数】昭和45年度 149 → 昭和53年度 207

②市民が一度で要件を済ませられず、たらい回しを受けることも

【原因】組織の過度な細分化、専門化

「行政改革に関する抜本的方策等について」
(昭和53年11月 釧路市行政改革協議会提言より)

(2)昭和54年 … 行政改革に関する実施要綱を策定

【内容】・大課大係制の採用

・係制を廃止し、担当制を導入（平成26年度完了）

【成果】・時期的な業務量の変化への柔軟な対応

・各係共通業務の集約化によるスケールメリットの発揮

(3)平成10年代以降 … 担当への移行進み課題が明らかに

①専門員(課長補佐)が増え、指揮命令・指導が輻輳

②課長が所属員をマネジメントするため、課長の負担が増加

③専門員の役割が変化

【当初】所属員を束ね、機動性をもって業務に対応

【現在】所掌事務が細かく決められてしまい、役割が硬直化

④責任所在の明確化・チェック機能の強化が必要

3 目的及び効果

(1)職員の意欲を高め、能力を十分に発揮できるようにすることにより、政策実現力を強化する

(2)マネジメントのさらなる円滑化を図ることにより、管理監督を高度化し、人材育成を強化する

(3)係内の指揮命令系統や責任所在を明確化する

○ 係制を導入し、係に移行する担当

(総務部)

- ・ 総務課行政担当 (→行政係)
- ・ 総務課文書施設担当 (→文書施設係)
- ・ 防災危機管理課防災危機管理担当 (→防災危機管理係)
- ・ 契約管理課契約担当 (→契約係)
- ・ 契約管理課車両管理担当 (→車両管理係)
- ・ 契約管理課技術管理担当 (→技術管理係)

- ・ 情報システム課DX推進担当（→DX推進係）
- ・ 情報システム課電算担当（→電算係）
- ・ 職員課人事厚生担当（→人事厚生係）
- ・ 行財政改革推進室行財政改革担当（→行財政改革係）

（総合政策部）

- ・ 都市経営課企画担当（→企画係）
- ・ 都市経営課統計担当（→統計係）
- ・ 秘書課秘書担当（→秘書係）
- ・ 市民協働推進課市民協働担当（→市民協働係）

（財政部）

- ・ 財政課財政担当（→財政係）
- ・ 市有財産対策室市有財産対策担当（→市有財産対策係）
- ・ 市民税課税務担当（→税務係）
- ・ 市民税課市民税担当（→市民税係）
- ・ 資産税課資産税担当（→資産税係）
- ・ 納税課納税担当（→納税係）

（市民環境部）

- ・ 戸籍住民課鳥取支所担当（→鳥取支所係）
- ・ 環境保全課環境管理担当（→環境管理係）
- ・ 環境保全課環境衛生担当（→環境衛生係）
- ・ 環境保全課自然保護担当（→自然保護係）
- ・ 環境事業課廃棄物対策担当（→廃棄物対策係）
- ・ 環境事業課指導担当（→指導係）
- ・ 環境事業課事業施設担当（→事業施設係）

（福祉部）

- ・ 介護高齢課介護保険担当（→介護保険係）
- ・ 介護高齢課介護認定担当（→介護認定係）
- ・ 介護高齢課介護給付担当（→介護給付係）
- ・ 介護高齢課高齢福祉担当（→高齢福祉係）

（こども保健部）

- ・ こども育成課こども未来づくり担当（→こども未来づくり係）
- ・ こども育成課保育担当（→保育係）
- ・ こども支援課こども支援担当（→こども支援係）
- ・ 健康推進課健康づくり担当（→健康づくり係）
- ・ 児童発達支援センター地域支援相談担当（→地域支援相談係）
- ・ 国民健康保険課保険担当（→保険係）
- ・ 医療年金課医療給付担当（→医療給付係）
- ・ 医療年金課年金担当（→年金係）

（産業振興部）

- ・ 産業推進室産業推進担当（→産業推進係）
- ・ 観光振興室観光振興担当（→観光振興係）
- ・ 阿寒観光振興課阿寒観光振興担当（→阿寒観光振興係）

- ・ 農林課農林振興担当（→農林振興係）
- ・ 農林課阿寒農林振興担当（→阿寒農林振興係）
- ・ 農林課音別農林振興担当（→音別農林振興係）

（水産港湾空港部）

- ・ 水産課水産担当（→水産係）

（住宅都市部）

- ・ 都市計画課都市計画担当（→都市計画係）
- ・ 都市計画課開発指導担当（→開発指導係）
- ・ 住宅課住宅担当（→住宅係）

（都市整備部）

- ・ 公園緑地課建設担当（→建設係）
- ・ 阿寒建設課阿寒建設担当（→阿寒建設係）
- ・ 音別建設課音別建設担当（→音別建設係）

（阿寒町行政センター）

- ・ 地域振興課総務担当（→総務係）
- ・ 地域振興課地域振興担当（→地域振興係）
- ・ 市民課市民サービス担当（→市民サービス係）
- ・ 市民課環境担当（→環境係）
- ・ 阿寒湖温泉支所市民担当（→市民係）
- ・ 阿寒湖アイヌ施策推進室阿寒湖アイヌ施策推進担当（→阿寒湖アイヌ施策推進係）
- ・ 阿寒診療所事務局総務医事担当（→総務医事係）

（音別町行政センター）

- ・ 地域振興課地域振興担当（→地域振興係）
- ・ 市民課市民サービス担当（→市民サービス係）
- ・ 市民課環境担当（→環境係）
- ・ 音別診療所事務局総務医事担当（→総務医事係）

（上下水道部）

- ・ 経営企画課経営企画担当（→経営企画係）
- ・ 水道整備課管理担当（→管理係）
- ・ 水質管理課水質担当（→水質係）
- ・ 下水道建設管理課計画担当（→計画係）
- ・ 下水道建設管理課建設担当（→建設係）
- ・ 下水道建設管理課管理担当（→管理係）
- ・ 下水道施設課管理指導担当（→管理指導係）
- ・ 阿寒上下水道課上下水道担当（→上下水道係）
- ・ 音別上下水道課上下水道担当（→上下水道係）

（学校教育部）

- ・ 総務課総務担当（→総務係）
- ・ 総務課施設担当（→施設係）
- ・ 総務課阿寒教育担当（→阿寒教育係）
- ・ 総務課音別教育担当（→音別教育係）

- ・ 教育支援課教育政策担当（→教育政策係）
- ・ 教育支援課学校指導担当（→学校指導係）
- ・ 教育支援課学校教育担当（→学校教育係）
- ・ 教育支援課給食担当（→給食係）

（生涯学習部）

- ・ 生涯学習課生涯学習担当（→生涯学習係）
- ・ 生涯学習課美術館担当（→美術館係）
- ・ スポーツ課スポーツ担当（→スポーツ係）
- ・ 阿寒生涯学習課生涯学習スポーツ担当（→生涯学習スポーツ係）
- ・ 音別生涯学習課生涯学習スポーツ担当（→生涯学習スポーツ係）

（会計室）

- ・ 会計室会計担当（→会計係）

（議会事務局）

- ・ 議事課総務担当（→総務係）

（選挙管理委員会）

- ・ 選挙管理委員会事務局選挙担当（→選挙係）

（市立釧路総合病院）

- ・ 総務課総務担当（→総務係）
- ・ 総務課施設管理担当（→施設管理係）
- ・ 経営企画課企画財務担当（→企画財務係）
- ・ 経営企画課用度担当（→用度係）
- ・ 医事課診療情報管理担当（→診療情報管理係）
- ・ 医事課システム担当（→システム係）
- ・ 新棟建設推進室新棟建設推進担当（→新棟建設推進係）
- ・ 高等看護学院高等看護学院担当（→高等看護学院係）

2 職員定数

	増員数	減員数	計	増減後の 配置定数
市長部局	4	△ 4	0	982
消防本部・消防署	3	0	3	323
上下水道	0	0	0	130
教育委員会 （市立高等学校教員を除く）	1	△ 4	△ 3	144
小部局	0	0	0	22
小計	8	△ 8	0	1,601
市立釧路総合病院※	0	0	0	850
市立高等学校教員※	0	0	0	43
合計	8	△ 8	0	2,494

※ 定員管理計画の対象外